

Gerir os riscos é conhecer e controlar a influência das incertezas no resultado das suas ações, do seu planejamento. A gestão de riscos ajuda de maneira prática no alcance dos objetivos.



## O que é risco?

Risco é um evento, interno ou externo, que pode impactar positiva ou negativamente os **objetivos** estratégicos da organização. O risco é inerente a qualquer atividade, podendo ser até desconhecido, resultando em perdas ou oportunidades.



## Qual a metodologia adotada pelo DNIT?

Nossa metodologia definida para a implementação da Gestão de Riscos Corporativos no DNIT foi baseada no COSO e na ISO 31000, ambas referências mundiais quando o assunto é riscos.



O processo do COSO funciona por meio de etapas orientadas com o envolvimento das partes interessadas:



*“O risco vem de não saber o que você está fazendo” (Warren Buffet, 1930).*

Precisa de ajuda? Procure o Escritório de Gestão Estratégica da Diretoria Executiva ou utilize os canais de comunicação



<http://gestaoestrategica.dnit.gov.br/>



[gestao.estrategica@dnit.gov.br](mailto:gestao.estrategica@dnit.gov.br)



(61) 3315-4477

## RESPOSTA AOS RISCOS CORPORATIVOS

### Como preparar a resposta

Analise o impacto e a probabilidade de cada risco, considerando se a resposta definida afeta a probabilidade, o impacto, ou ambos, de forma a determinar qual a melhor saída.

#### EVITAR

Promover ações que evitem ou eliminem as causas ou consequências do risco.

#### TRANSFERIR

Transferir as consequências dos riscos para terceiros.

#### MITIGAR

Adotar medidas para reduzir as consequências ou probabilidade de um risco ocorrer.

#### ACEITAR

Consiste em assumir o risco e arcar com as suas consequências caso ocorra.

#### EXPLORAR

Ajustar a estratégia para garantir o aproveitamento da oportunidade.

## PLANO DE AÇÃO

### O que é o Plano de Ação?

Documento detalhado das atividades necessárias ao atingimento do resultado desejado ou na resolução de problemas. Define que ações serão tomadas conforme estratégia definida para o tratamento de cada um dos riscos.

### Modelo do Plano de Ação adotado no DNIT:

RISCO:						
CATEGORIA:				SUBCATEGORIA:		
ID	QR ( Px 1)	PROBABILIDADE	IMPACTO	RESPOSTA AO RISCO	DIRETORIA / UD	RISCO MONITORADO
		( ) Muito Alta (5)	( ) Muito Alto (5)	( ) Aceitar (conviver com o risco)		( ) SIM
		( ) Alta (4)	( ) Alto (4)	( ) Evitar (diminuir prob/freq)		( ) NÃO
	QR EGE	( ) Média (3)	( ) Médio (3)	( ) Mitigar/Reduzir (dim. impacto)	COORDENAÇÃO	STATUS DO RISCO
		( ) Baixa (2)	( ) Baixo (2)	( ) Transferir (contratar seguro)		( ) Ativo
		( ) Muito Baixa (1)	( ) Muito Baixo (1)	( ) Explorar (utilizar a favor)		( ) Inativo
ANÁLISE PESTEL: ( ) Político ( ) Econômico ( ) Social (recursos humanos) ( ) Tecnológico ( ) Ecológico (meio ambiente) ( ) Legal						
PLANO DE AÇÃO				MECANISMO DE CONTROLE	PRAZO	RESPONSÁVEL
01)						
02)						
03)						
04)						

### Porque monitorar os Riscos?

Acompanhamento rotineiro do desempenho real; Medir o desempenho da gestão; Realizar análises periódicas das ações; Efetuar correções e Comunicar a todos os envolvidos.

É dever da alta administração promover a avaliação contínua da adequação e da eficácia das ações definidas dentro do seu modelo de gestão de riscos.

Precisa de ajuda? Procure o Escritório de Gestão Estratégica da Diretoria Executiva ou utilize os canais de comunicação

